

		第2期			第3期		
		2016 (H28)	2017 (H29)	2018 (H30)	2019 (R1)	2020 (R2)	
職員	① 常勤医師数	中期計画	60人	60人	60人	65人	65人
		年度計画	58人	59人	60人	62人	63人
		実績値	55人	59人	55人	58人	
	② 看護師数	中期計画				290人	290人
		年度計画				270人	275人
		実績値	258人	254人	271人	289人	
救急	③ 救急車による搬送患者数	中期計画	2,700人	2,700人	2,700人	3,800人	3,800人
		年度計画	2,700人	2,800人	3,200人	3,400人	3,400人
		実績値	2,771人	3,356人	3,307人	3,164人	
	④ 救急車お断り率	中期計画	25.0%	25.0%	25.0%	18.0%	18.0%
		年度計画	20.0%以下	20.0%以下	20.0%以下	19.0%以下	19.0%以下
		実績値	24.7%	20.0%	19.5%	19.8%	
地域医療支援	⑤ 紹介率	中期計画	70.0%	70.0%	70.0%	79.0%	79.0%
		年度計画	70.0%	75.0%	75.0%	77.0%	78.0%
		実績値	74.6%	75.6%	76.9%	78.7%	
	⑥ 逆紹介率	中期計画	85.0%	85.0%	85.0%	84.0%	84.0%
		年度計画	85.0%	88.0%	85.0%	85.0%	85.0%
		実績値	88.7%	85.9%	85.6%	83.6%	
	⑦ オープンカンファレンス回数	中期計画	40回	40回	40回	20回	20回
		年度計画	40回	40回	40回	20回	20回
		実績値	17回	21回	16回	18回	
	⑧ オープンカンファレンス参加者数	中期計画	500人	500人	500人	500人	500人
		年度計画	500人	500人	500人	500人	400人
		実績値	530人	500人	436人	365人	
入院	⑨ 一日平均入院患者数	中期計画	250.0人	250.0人	250.0人	281.2人	281.2人
		年度計画	255.2人	257.7人	265.0人	268.2人	273.9人
		実績値	247.4人	258.1人	235.9人	259.2人	
		類似平均	251人	258人	265.0人		
		同規模・黒字病院	254人	251人	261.0人		
	⑩ 新入院患者数	中期計画	6,500人	6,500人	6,500人	7,673人	7,673人
		年度計画	6,500人	6,679人	7,200人	7,416人	7,872人
		実績値	6,389人	7,199人	7,229人	7,377人	
	⑪ 入院診療単価(一般病棟)	中期計画	55,500円	55,500円	55,500円	63,000円	63,000円
		年度計画	55,500円	56,321円	57,146円	60,154円	61,405円
		実績値	54,681円	57,560円	60,818円	62,075円	
		類似平均	56,414円	56,535円	57,605円		
		同規模・黒字病院	50,672円	48,897円	51,863円		
	⑫ 入院診療単価(地域包括ケア病棟)	中期計画					
		年度計画					
		実績値	34,187円	33,302円	33,047円	33,965円	
	⑬ 入院診療単価(回リ病棟)	中期計画				32,000円	32,000円
年度計画					35,430円	31,741円	
実績値				27,959円	30,364円		
⑭ 病床稼働率	中期計画	82.0%	82.0%	82.0%	85.0%	85.0%	
	年度計画	84.8%	85.6%	83.9%	81.0%	83.8%	
	実績値	82.2%	85.7%	75.9%	78.9%		
	同規模・黒字病院	77.5%	78.4%	79.7%			
⑮ 急性期病床稼働率	中期計画				84.5%	84.5%	
	年度計画				82.7%	83.4%	
	実績値	83.0%	86.3%	75.3%	77.9%		
⑯ 地域包括ケア病棟稼働率	中期計画	80.0%	80.0%	80.0%	81.0%	81.0%	
	年度計画	80.0%	85.7%	72.4%	75.0%	81.8%	
	実績値	78.3%	83.1%	78.5%	80.6%		
⑰ 回リ病棟稼働率	中期計画				90.0%	90.0%	
	年度計画				76.7%	90.0%	
	実績値			99.4%	83.7%		

			第2期			第3期	
			2016 (H28)	2017 (H29)	2018 (H30)	2019 (R1)	2020 (R2)
外来	⑱ 一日平均外来患者数	中期計画	549.0 人	549.0 人	549.0 人	550.0 人	550.0 人
		年度計画	545.4 人	552.0 人	535.7 人	545.0 人	558.0 人
		実績値	543.6 人	585.1 人	558.6 人	551.5 人	
		類似平均	530.0 人	532.0 人	529.0 人		
		同規模・黒字病院	635.0 人	627.0 人	643.0 人		
	⑲ 外来診療単価	中期計画	13,100 円	13,100 円	13,100 円	17,000 円	17,000 円
		年度計画	13,381 円	14,636 円	14,795 円	16,698 円	16,874 円
		実績値	15,881 円	15,607 円	17,076 円	17,007 円	
		類似平均	14,615 円	14,863 円	15,416 円		
		同規模・黒字病院	13,439 円	13,292 円	14,337 円		
訪問	⑳ 訪問回数	中期計画				250 回	250 回
		年度計画				245 回	425 回
		実績値			197 回	311 回	
財務指標	㉑ 材料費対医業収益比率	中期計画	21.0%	21.0%	21.0%	25.3%	25.3%
		年度計画	21.0%	25.0%	25.0%	25.0%	23.4%
		実績値	26.0%	26.8%	24.8%	24.0%	
		類似平均	22.2%	22.1%	21.6%		
		同規模・黒字病院	23.9%	24.4%	24.4%		
	㉒ 経費対医業収益比率	中期計画	21.0%	21.0%	21.0%	14.1%	14.1%
		年度計画	21.0%	19.1%	18.3%	15.8%	15.1%
		実績値	19.3%	17.9%	19.4%	15.8%	
		類似平均	16.4%	16.5%	15.9%		
	㉓ 人件費対医業収益比率	中期計画	60.0%未満	60.0%未満	60.0%未満	58.0%	58.0%
		年度計画	60.0%未満	60.0%未満	60.0%未満	61.0%	62.5%
		実績値	60.0%	58.2%	62.8%	62.3%	
		類似平均	52.2%	52.0%	51.0%		
	㉔ 経常収支比率	中期計画	102.4%	102.4%	102.4%	103.0%	103.0%
		年度計画	103.7%	102.3%	101.9%	100.3%	100.6%
		実績値	104.2%	105.5%	102.1%	101.7%	
		類似平均	99.2%	100.2%	102.7%		
	㉕ 医業収支比率	中期計画	90.0%	90.0%	90.0%	97.8%	97.8%
		年度計画	89.8%	90.0%	89.8%	93.9%	96.3%
		実績値	89.9%	92.7%	90.4%	95.3%	
類似平均		95.8%	94.9%	94.5%			
㉖ 医業収益	中期計画	6,672 百万円	6,672 百万円	6,672 百万円	8,099 百万円	8,099 百万円	
	年度計画	6,775 百万円	6,956 百万円	7,204 百万円	7,693 百万円	7,878 百万円	
	実績値	6,866 百万円	7,426 百万円	7,236 百万円	7,600 百万円		
	類似平均	7,304 百万円	7,026 百万円	7,718 百万円			
㉗ 入院収益	中期計画	4,744 百万円	4,744 百万円	4,744 百万円	5,662 百万円	5,662 百万円	
	年度計画	4,846 百万円	4,943 百万円	5,120 百万円	5,330 百万円	5,431 百万円	
	実績値	4,628 百万円	5,086 百万円	4,785 百万円	5,183 百万円		
	類似平均	4,701 百万円	4,472 百万円	4,935 百万円			
㉘ 外来収益	中期計画	1,773 百万円	1,773 百万円	1,773 百万円	2,271 百万円	2,271 百万円	
	年度計画	1,773 百万円	1,863 百万円	1,933 百万円	2,202 百万円	2,287 百万円	
	実績値	2,098 百万円	2,228 百万円	2,328 百万円	2,270 百万円		
	類似平均	2,095 百万円	2,059 百万円	2,274 百万円			
その他	㉙ 平均在院日数	実績値	11.1 日	10.2 日	9.4 日	9.1 日	
		類似平均	16.7 日	17.3 日	17.4 日		
		同規模・黒字病院	13.4 日	13.3 日	13.1 日		
㉚ 運営費負担金等対総収益比率	実績値	13.2%	12.2%	12.4%	10.6%		
	類似平均	11.0%	10.5%	10.6%			
		同規模・黒字病院	9.9%	8.7%	8.9%		

【類似平均】＝総務省「病院事業決算状況・病院経営分析比較表」より一般病床300床以上400床未満の類似平均  
 【同党規模・黒字病院】＝総務省「地方公営企業年鑑」より一般病床300床以上400床未満の黒字病院の実績値